

Caso prático: RADEC

Armazém preparado para distribuir mais de 1.800 pedidos diários

Localização: México



RADEC, empresa de autopeças, renovou um de seus maiores centros de distribuição em Guadalajara (México) instalando estantes para paletes e estantes com passarelas da Mecalux. As duas soluções oferecem acesso direto aos produtos, algo essencial para atingir um dos objetivos dessa empresa: preparar e distribuir até 1.800 pedidos diários.

Quem é a RADEC

Fundada no México em 1978, a RADEC é uma empresa importadora, distribuidora e comercializadora de autopeças para a indústria automotiva. Está presente em todo o país e tem centros de distribuição em Guadalajara, Villahermosa, Tijuana e Monterrey.

Seu catálogo de produtos, que inclui artigos dos melhores fabricantes do mundo, é ampliado constantemente contando atualmente com mais de 45.000 referências para todos os modelos de automóveis vendidos no México.

Eficiência e cuidado da mercadoria

Nos últimos anos a empresa conseguiu uma expansão sem precedentes. *“Estamos nos consolidando como uma das empresas líderes no México, graças ao trabalho de nossa equipe e à incorporação da última tecnologia em praticamente todos os processos, o que contribuiu para melhorar o tempo de entrega dos pedidos”*, explica Carlos Enrique Malnar, diretor de operações da RADEC.

“O crescimento, no entanto, trouxe consigo a falta de espaço”, acrescenta. Para acomodar um maior número de produtos, lidar com as eventuais mudanças ocorridas no mercado e satisfazer os clientes, era fundamental reforçar sua logística. Por isso, a RADEC decidiu renovar o dese-



enho de seu armazém em Guadalajara com a colaboração da Mecalux. Sua execução demorou cinco meses. *“Foi um processo programado e não sofreu interrupções”*, indica o diretor de operações. O resultado foi muito satisfatório. O armazém de 22.000 m² foi equipado com estantes para paletes e estantes com passarelas que formam quatro pisos, proporcionando

uma grande capacidade de armazenamento. O armazém dispõe de um total de 42.884 localizações para depositar tanto paletes quanto caixas e pacotes de pequenas dimensões. *“Agora a distribuição dos produtos é muito mais inteligente, uma vez que foi projetada para atender às necessidades dos clientes com maior rapidez”*, afirma Malnar.



Carlos Enrique Malnar
Diretor de Operações
da RADEC

“As estantes aumentaram a produtividade no que se refere ao armazenamento e à preparação de pedidos. Uma das vantagens que oferece consiste em facilitar o manuseio dos produtos, portanto, reduzimos as possibilidades de causar danos à mercadoria e aos sistemas de armazenamento.”

Versatilidade e acessibilidade

As estantes da Mecalux são muito versáteis, pois são capazes de depositar autopeças de diferentes características, dimensões e rotatividades. Os níveis incorporam prateleiras de madeira, com uma capacidade de carga apropriada para que a mercadoria possa ser colocada em cima com segurança.

Para cada localização foi atribuída uma única referência, de forma a garantir um perfeito controle do inventário. *“Utilizamos um critério bastante minucioso para distribuir a mercadoria no armazém, pois nos baseamos principalmente em suas características físicas e nível de demanda”*, indica Carlos Enrique Malnar.

“Controlamos a mercadoria desde sua chegada ao armazém, identificamos sua referência e a quantidade disponível”, acrescenta. Diariamente recebemos entre 300 e 400 paletes provenientes de fabricantes de componentes da Ásia, Argentina, Brasil e México.

Outra das particularidades das estantes é a acessibilidade à mercadoria, algo primordial para agilizar as tarefas de armazenamento e a preparação dos pedidos.



As estantes para paletes e as estantes com passarelas proporcionam uma capacidade de armazenamento para 42.884 localizações

Estantes para picking

Em uma das laterais do armazém, a Mecalux forneceu um bloco de estantes com passarelas para os produtos de pequenas dimensões. Trata-se de estantes de 13 m de altura e, sobre elas, se apoiam os cor-

redores elevados que formam cada piso. O picking é feito nessa zona. São preparados entre 1.400 e 1.800 pedidos. *“Podem ser formados por um único produto ou incluir até 700”*, aponta Carlos Enrique Malnar.

O armazém foi setorizado para que em cada piso sejam depositados produtos específicos. Da mesma forma, para cada um deles foi atribuído um número específico de operadores, que pode variar em função dos pedidos pendentes de preparar.

Os operadores percorrem os corredores coletando os produtos que compõem cada pedido diretamente das prateleiras.

Seguem o método de agrupamento de pedidos, que consiste em confeccionar vários pedidos simultaneamente durante o mesmo percurso.

A partir dessas instalações, a RADEC distribui os produtos nos 24 armazéns que possui na geografia mexicana, assim como faz envios diretos aos seus clientes.

“Foi uma grande conquista para o desempenho de nosso negócio”, confirma o diretor de operações. A empresa não só ganhou capacidade de armazenamento como também obteve uma operacionalidade que se adapta às particularidades de seu negócio.





Benefícios para a RADEC

- **Grande capacidade:** o armazém da RADEC tem 42.884 localizações, uma capacidade de armazenamento suficiente para abastecer seus pontos de venda distribuídos pelo México.
- **Excelente gestão da carga:** as estantes para paletes são uma boa solução para classificar as autopeças em função de seu tamanho e rotatividade, o que implica uma maior produtividade do armazém.
- **Picking eficiente:** a distribuição da mercadoria, considerando suas características e demanda, permite otimizar os movimentos dos operadores e agilizar ao máximo a preparação de pedidos.

RADEC
AUTOPARTES

Dados técnicos

Capacidade de armazenamento	42.884 localizações
Altura das estantes	13 m
N.º de pedidos por dia	1.800
Linhas que formam cada pedido	1-700

